

**FEDERACIÓN NACIONAL DE DEPARTAMENTOS**  
  
**NIT. 800.244.322-6**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO**  
**Por los meses terminados al 30 de noviembre de 2025-2024**  
(Cifras Exprimidas en Miles de pesos Colombianos)

<b>ACTIVOS</b>	<b>30 de Noviembre de 2025</b>	<b>30 de Noviembre de 2024</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	132.816.946	114.073.423
Depósitos en instituciones financieras	132.816.946	114.073.423
Cuentas por cobrar sin contraprestación	6.743.517	5.992.716
Otras cuentas por cobrar	6.743.517	5.992.716
OTROS ACTIVOS	893.065.434	830.768.334
Avances y anticipos entregados	1.040.153	-
Recursos entregados en administración	892.025.281	830.768.334
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1.032.625.896</b>	<b>950.834.473</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		
Propiedades, planta y equipo	15.363.963	12.517.341
Terrenos	2.658.627	5.236.537
Edificaciones	11.638.161	6.348.302
Redes, líneas y cables	43.835	63.258
Muebles, enseres y equipo de oficina	599.151	602.297
Equipos de computación y comunicación	1.165.728	669.888
Equipos de transporte, tracción y elevación	330.990	330.990
Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo	(913.679)	(586.212)
Deterioro acumulado de propiedad planta y equipo	(158.851)	(147.719)
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>15.363.963</b>	<b>12.517.341</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>1.047.989.859</b>	<b>963.351.814</b>
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>30 de Noviembre de 2025</b>	<b>30 de Noviembre de 2024</b>
<b>PASIVO</b>		
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
PRESTAMOS POR PAGAR	18.466	8.454
Financiamiento interno de corto plazo	18.466	8.454
CUENTAS POR PAGAR	905.841.096	846.402.827
Adquisición de bienes y servicios nacionales	4.101.052	3.919.633
Recursos a favor de terceros	892.025.281	830.768.334
Descuentos de nómina	81.774	74.507
Retención en la fuente e impuesto de timbre	269.645	230.533
Otras cuentas por pagar	9.363.345	11.409.819
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	2.138.979	1.841.028
Beneficios a los empleados de corto plazo	2.138.979	1.841.028
PROVISIONES	756.779	664.793
Litigios y demandas	90.766	-
Provisiones diversas	666.014	664.793
OTROS PASIVOS	101.023.337	81.056.784
Recursos recibidos en administración	101.023.337	81.056.784
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.009.778.659</b>	<b>929.973.885</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>1.009.778.659</b>	<b>929.973.885</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
<b>PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO</b>	<b>38.211.201</b>	<b>33.377.929</b>
Capital Fiscal	5.167.031	9.674.383
Resultados de ejercicios anteriores	21.849.478	14.226.550
Resultado del ejercicio	11.194.691	9.476.995
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>38.211.201</b>	<b>33.377.929</b>
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>1.047.989.859</b>	<b>963.351.814</b>
Cuentas de orden acreedoras	(30.754.552)	(30.455.019)
Cuentas de orden deudoras	13.939.521	13.939.521

DIDIER TAVERA AMADO  
Representante Legal

JORGE ANDRES OLAVE CHAVES  
Contador Público  
Tarjeta Profesional 119924 - T



## FEDERACIÓN NACIONAL DE DEPARTAMENTOS

NIT. 800.244.322-6

### ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO

Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025- 2024

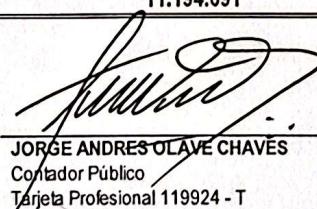
( Cifras Expresadas en Miles de Pesos Colombianos )

	30 de Noviembre de 2025	30 de Noviembre de 2024
<b>INGRESOS</b>		
<b>INGRESOS CON CONTRAPRESTACIÓN</b>		
<b>OTROS INGRESOS</b>		
Financieros	1.340.493	2.114.851
Ingresos diversos	56.124.192	50.052.518
Administración fondo cuenta	53.403.206	47.097.252
Fortalecimiento Institucional	2.720.142	2.953.937
Otros ingresos diversos	844	1.329
<b>TOTAL INGRESOS CON CONTRAPRESTACIÓN</b>	<b>57.464.685</b>	<b>52.167.369</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>57.464.685</b>	<b>52.167.369</b>
<b>GASTOS</b>		
<b>DE ADMINISTRACION Y OPERACIÓN</b>		
Sueldos y salarios	9.390.764	8.848.292
Contribuciones imputadas	99.260	59.060
Contribuciones efectivas	2.415.555	2.208.723
Aportes sobre la nómina	478.800	443.808
Prestaciones sociales	2.186.578	1.888.052
Gastos de personal diversos	111.488	182.790
Generales	31.013.237	28.231.778
Impuestos, contribuciones y tasas	317.485	332.221
<b>DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES</b>	<b>199.875</b>	<b>225.572</b>
Depreciaciones de propiedad, planta y equipo	109.109	225.572
Provision litigios y demandas	90.766	-
<b>OTROS GASTOS</b>	<b>56.950</b>	<b>270.078</b>
Gastos diversos	56.950	270.078
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>46.269.994</b>	<b>42.690.374</b>
<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO</b>	<b>11.194.691</b>	<b>9.476.995</b>

DIDIER TAVERA AMADO  
Representante Legal



JORGE ANDRES OLAVE CHAVES  
Contador Público  
Tarjeta Profesional 119924 - T



**FEDERACIÓN NACIONAL DE DEPARTAMENTOS**
**NIT. 800.244.322-6**
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**
**Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025- 2024**

(Cifras Expresadas Miles de Pesos Colombianos)

**Flujos de efectivo de las actividades de operación**

	30 de Noviembre de 2025	30 de Noviembre de 2024
<b>Excedente (Déficit) del ejercicio</b>	<b>11.194.691</b>	<b>9.476.995</b>
<b>Movimiento de partidas que no involucran efectivo:</b>		
Depreciaciones y Deterioro de Activos Fijos	109.109	225.572
Perdida propiedad, planta y equipo por baja de activos	-	269.699
Ejecución Redistribución de Excedentes- Disminución patrimonio	(1.896.801)	(14.733.401)
Recuperación de gastos del año anterior- Aumento patrimonio	335.431	86.536
Aumento del patrimonio por adquisición de oficina con recursos de excedentes	-	2.441.254
<b>Efectivo generado (provisto) en la operación</b>	<b>9.742.430</b>	<b>(2.233.345)</b>

**Cambio en partidas operacionales:**

Variación en cuentas por cobrar sin contraprestación	(1.047.553)	45.498
Variación en otros activos	8.237.505	3.061.426
Variación en préstamos por pagar	18.466	8.454
Variación en cuentas por pagar	(5.559.594)	5.732.325
Variación en beneficios a los empleados	714.804	762.678
Variación en Provisiones	(8.491.423)	(9.323.039)
Variación en otros pasivos	25.442.799	22.306.413

<b>Efectivo (utilizado) provisto en actividades de operación</b>	<b>29.057.434</b>	<b>20.360.410</b>
--	-------------------	-------------------

**Flujos de efectivo en actividades de inversión:**

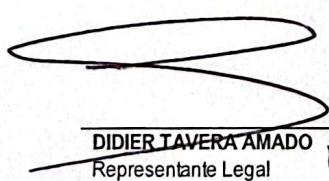
Adquisición en propiedad, planta y equipo	(37.771)	(2.468.284)
---	----------	-------------

<b>Efectivo (utilizado) provisto en actividades de inversión</b>	<b>(37.771)</b>	<b>(2.468.284)</b>
--	-----------------	--------------------

<b>Cambio neto en el efectivo</b>	<b>29.019.662</b>	<b>17.892.126</b>
-----------------------------------	-------------------	-------------------

<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio</b>	<b>103.797.284</b>	<b>96.181.297</b>
--	--------------------	-------------------

<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio</b>	<b>132.816.946</b>	<b>114.073.423</b>
---	--------------------	--------------------



DIDIER TAVERA AMADO  
Representante Legal



JORGE ANDRES OLAVE CHAVES  
Contador Público  
Tarjeta Profesional 119924 - T