



FEDERACIÓN NACIONAL DE DEPARTAMENTOS
NIT. 800.244.322-6

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO
Por los meses terminados al 30 de noviembre de 2025-2024
(Cifras Expresadas en Miles de pesos Colombianos)

ACTIVOS	30 de Noviembre de 2025	30 de Noviembre de 2024
ACTIVO CORRIENTE		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	132.816.946	114.073.423
Depósitos en instituciones financieras	132.816.946	114.073.423
CUENTAS POR COBRAR SIN CONTRAPRESTACION	6.743.517	5.992.716
Otras cuentas por cobrar	6.743.517	5.992.716
OTROS ACTIVOS	893.065.434	830.768.334
Avances y anticipos entregados	1.040.153	-
Recursos entregados en administración	892.025.281	830.768.334
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	1.032.625.896	950.834.473
ACTIVO NO CORRIENTE		
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	15.363.963	12.517.341
Terrenos	2.658.627	5.236.537
Edificaciones	11.638.161	6.348.302
Redes, líneas y cables	43.835	63.258
Muebles, enseres y equipo de oficina	599.151	602.297
Equipos de computación y comunicación	1.165.728	669.888
Equipos de transporte, tracción y elevación	330.990	330.990
Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo	(913.679)	(586.212)
Deterioro acumulado de propiedad planta y equipo	(158.851)	(147.719)
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	15.363.963	12.517.341
TOTAL ACTIVOS	1.047.989.859	963.351.814
PASIVO Y PATRIMONIO		
PASIVO		
PASIVO CORRIENTE		
PRESTAMOS POR PAGAR	18.466	8.454
Financiamiento interno de corto plazo	18.466	8.454
CUENTAS POR PAGAR	905.841.096	846.402.827
Adquisición de bienes y servicios nacionales	4.101.052	3.919.633
Recursos a favor de terceros	892.025.281	830.768.334
Descuentos de nómina	81.774	74.507
Retención en la fuente e impuesto de timbre	269.645	230.533
Otras cuentas por pagar	9.363.345	11.409.819
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	2.138.979	1.841.028
Beneficios a los empleados de corto plazo	2.138.979	1.841.028
PROVISIONES	756.779	664.793
Litigios y demandas	90.766	-
Provisiones diversas	666.014	664.793
OTROS PASIVOS	101.023.337	81.056.784
Recursos recibidos en administración	101.023.337	81.056.784
TOTAL PASIVO CORRIENTE	1.009.778.659	929.973.885
TOTAL PASIVO	1.009.778.659	929.973.885
PATRIMONIO		
PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO	38.211.201	33.377.929
Capital Fiscal	5.167.031	9.674.383
Resultados de ejercicios anteriores	21.849.478	14.226.550
Resultado del ejercicio	11.194.691	9.476.995
TOTAL PATRIMONIO	38.211.201	33.377.929
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	1.047.989.859	963.351.814
Cuentas de orden acreedoras	(30.754.552)	(30.455.019)
Cuentas de orden deudoras	13.939.521	13.939.521

DIDIER TAVERA AMADO
Representante Legal

JORGE ANDRÉS OLAVE CHAVES
Contador Público
Tarjeta Profesional 119924 - T



FEDERACIÓN NACIONAL DE DEPARTAMENTOS

NIT. 800.244.322-6

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO

Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025- 2024

(Cifras Expresadas en Miles de Pesos Colombianos)

	30 de Noviembre de 2025	30 de Noviembre de 2024
INGRESOS		
INGRESOS CON CONTRAPRESTACIÓN		
OTROS INGRESOS		
Financieros	1.340.493	2.114.851
Ingresos diversos	56.124.192	50.052.518
Administración fondo cuenta	53.403.206	47.097.252
Fortalecimiento Institucional	2.720.142	2.953.937
Otros ingresos diversos	844	1.329
TOTAL INGRESOS CON CONTRAPRESTACIÓN	57.464.685	52.167.369
TOTAL INGRESOS	57.464.685	52.167.369
GASTOS		
DE ADMINISTRACION Y OPERACIÓN	46.013.169	42.194.724
Sueldos y salarios	9.390.764	8.848.292
Contribuciones imputadas	99.260	59.060
Contribuciones efectivas	2.415.555	2.208.723
Aportes sobre la nómina	478.800	443.808
Prestaciones sociales	2.186.578	1.888.052
Gastos de personal diversos	111.488	182.790
Generales	31.013.237	28.231.778
Impuestos, contribuciones y tasas	317.485	332.221
DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES	199.875	225.572
Depreciaciones de propiedad, planta y equipo	109.109	225.572
Provision litigios y demandas	90.766	-
OTROS GASTOS	56.950	270.078
Gastos diversos	56.950	270.078
TOTAL GASTOS	46.269.994	42.690.374
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	11.194.691	9.476.995


DIDIER TAVERA AMADO
Representante Legal




JORGE ANDRES OLAVE CHAVES
Contador Público
Tarjeta Profesional 119924 - T



FEDERACIÓN NACIONAL DE DEPARTAMENTOS

NIT. 800.244.322-6

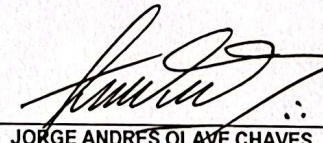
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Del 01 de enero al 30 de noviembre de 2025- 2024

(Cifras Expresadas Miles de Pesos Colombianos)

Flujos de efectivo de las actividades de operación	30 de Noviembre de 2025	30 de Noviembre de 2024
Excedente (Déficit) del ejercicio	11.194.691	9.476.995
Movimiento de partidas que no involucran efectivo:		
Depreciaciones y Deterioro de Activos Fijos	109.109	225.572
Perdida propiedad, planta y equipo por baja de activos	-	269.699
Ejecución Redistribución de Excedentes- Disminución patrimonio	(1.896.801)	(14.733.401)
Recuperación de gastos del año anterior- Aumento patrimonio	335.431	86.536
Aumento del patrimonio por adquisición de oficina con recursos de excedentes	-	2.441.254
Efectivo generado (provisto) en la operación	9.742.430	(2.233.345)
Cambio en partidas operacionales:		
Variación en cuentas por cobrar sin contraprestación	(1.047.553)	45.498
Variación en otros activos	8.237.505	3.061.426
Variación en prestamos por pagar	18.466	8.454
Variación en cuentas por pagar	(5.559.594)	5.732.325
Variación en beneficios a los empleados	714.804	762.678
Variación en Provisiones	(8.491.423)	(9.323.039)
Variación en otros pasivos	25.442.799	22.306.413
Efectivo (utilizado) provisto en actividades de operación	29.057.434	20.360.410
Flujos de efectivo en actividades de inversión:		
Adquisición en propiedad, planta y equipo	(37.771)	(2.468.284)
Efectivo (utilizado) provisto en actividades de inversión	(37.771)	(2.468.284)
Cambio neto en el efectivo	29.019.662	17.892.126
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio	103.797.284	96.181.297
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio	132.816.946	114.073.423


DIDIER TAVERA AMADO
Representante Legal


JORGE ANDRES OLAVE CHAVES
Contador Público
Tarjeta Profesional 119924 - T